



ОГКП Корпорация Развития
Коммунального Комплекса
Ульяновской области

Оптимизация процесса проведения технического обслуживания и ремонта котельных перед отопительным сезоном

в рамках проекта Ульяновской области
«Эффективный регион»



Проект : «Оптимизация процесса проведения технического обслуживания и ремонта котельной КСиЗ Карлинская Роща перед отопительным сезоном»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса :

Генеральный директор ОГКП «Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области»
Носков С. Л.

Периметр проекта:

служба главного инженера, производственно-технический отдел, производственные участки

Границы процесса:

ремонт котельной и котельного оборудования в межотопительный период

Владелец процесса: Носков С.Л.

Руководитель проекта: Сафин Ф.Р.

Команда проекта: Лежанкин К.Г., Щеглов М.А., Тимонин В.Б., Тимофеев О.В.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Очистка внутренней поверхности топки котла от отложений	32 часа	28,8 часа
2. Промывка высокоскоростных теплообменников (с разбором пластин теплообменника)	36 часа	25,6 часа
3.		

2. Обоснование выбора

Ключевые риски :

- Срыв сроков начала отопительного сезона (невыполнение заданного объёма ремонтных работ на котельной, в межотопительный период)

Потери времени :

- А – Ручная чистка поверхностей топки котла
- Б – Ручная промывка высокоскоростных теплообменников
- В -

4. Ключевые события проекта

Старт проекта – 2022

Диагностика и целевое состояние – 2022

✓ Разработка текущей карты процесса – 2022

✓ Разработка целевой карты процесса – 2022

✓ Разработка плана мероприятий – 2022

Защита проекта 2022

✓ Внедрение и проведение мероприятий по достижению целей проекта – 01.06.22 – 30.08.22

Мониторинг достигнутых результатов – 2022

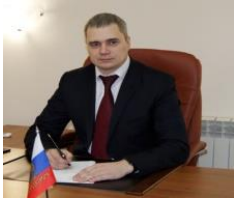
✓ Завершающее совещание – 2022

Закрытие проекта – 2022



Команда проекта

Руководство проекта (непосредственно отвечающие за результат проекта, принимающие основные решения)



Носков Сергей Леонидович,
Генеральный директор ОГКП
«Корпорация развития коммунального
комплекса Ульяновской области»

- Владелец процесса



Сафин Фидель Ринатович
Заместитель генерального директора по производству
ОГКП «Корпорация развития коммунального
комплекса Ульяновской области»

- Руководитель проекта

Команда проекта



Лежанкин Константин Геннадьевич
Главный инженер ОГКП
«Корпорация развития коммунального комплекса
Ульяновской области»

- Роль: основной исполнитель



Щеглов Михаил Александрович
Заместитель главного инженера по
эксплуатации котельного
оборудования ОГКП «Корпорация
развития коммунального
комплекса Ульяновской области»

- Роль: соисполнитель



Тимонин Василий Борисович
Начальник
производственного участка
г. Ульяновск «Корпорация
развития коммунального
комплекса Ульяновской
области»

- Роль: соисполнитель

Тимофеев Олег Венгерович,
Начальник отдела
энергосбережения и
энергоэффективности ОГКП
«Корпорация развития
коммунального комплекса
Ульяновской области»

- Роль: исполнитель
-



ОГКП «Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области» г. Ульяновск



ОГКП Корпорация Развития
Коммунального Комплекса
Ульяновской области

Яндекс Карты

Искать вдоль маршрута

Все

микрорайон Север

посёлок Карлинская Роцца

Добавить Сбросить

Параметры Отправление сейчас

18 мин	Прибытие в 10:35	9,2 км, без пробок: 18 мин	Посмотреть подробнее	Исправить
21 мин	Прибытие в 10:38	10,7 км, без пробок: 20 мин		
22 мин	Прибытие в 10:39	10,2 км, без пробок: 22 мин		
26 мин	Прибытие в 10:42	13,5 км, без пробок: 24 мин		

Яндекс Карты.html

Навигатор онлайн...html

Показать все

© Яндекс Справка Условия использования

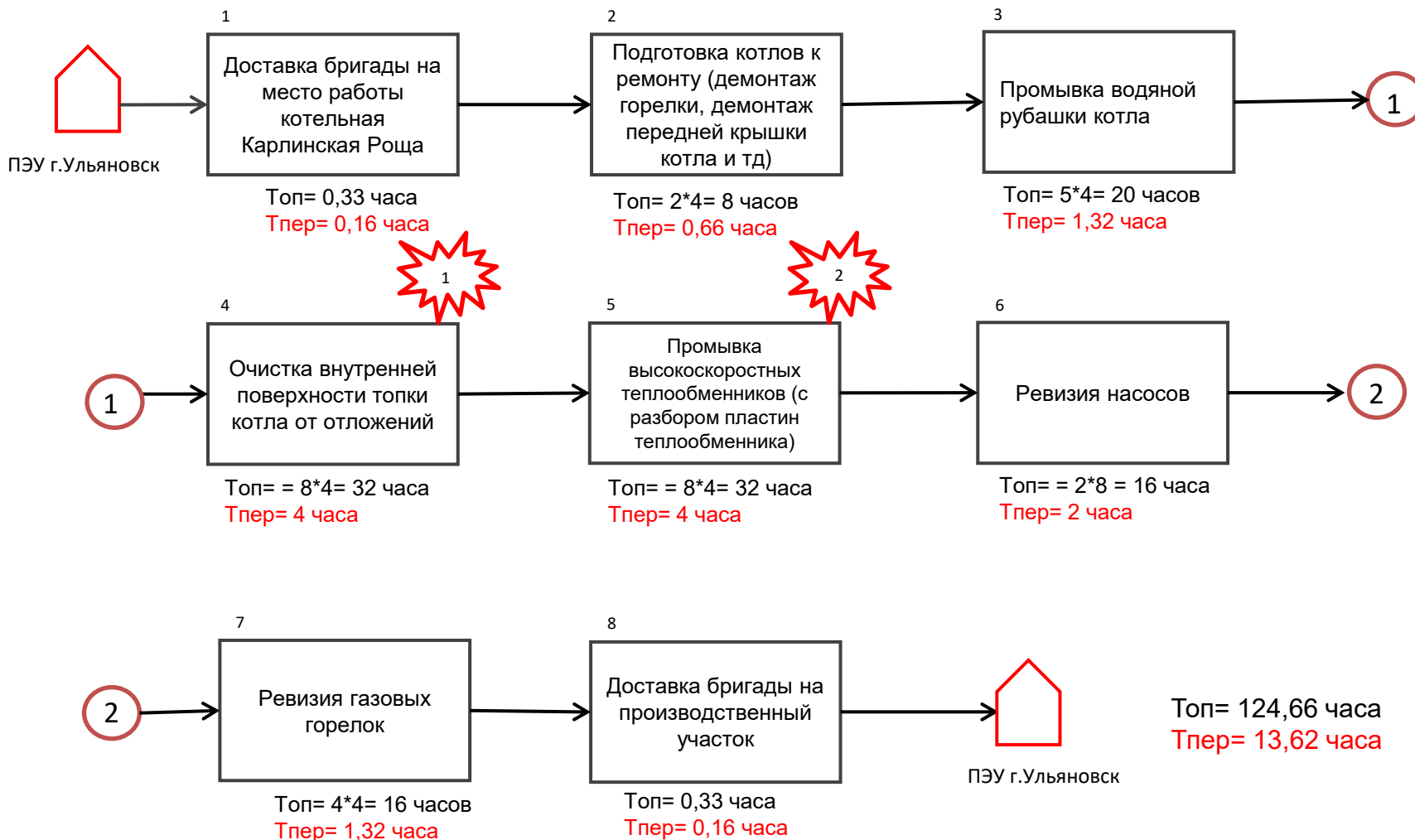
10:30 01.06.2022



Карта текущего состояния потока «Техническое обслуживание и ремонт котельной КСиЗ Карлинская Роща г. Ульяновск.»



ОГКП Корпорация Развития
Коммунального Комплекса
Ульяновской области

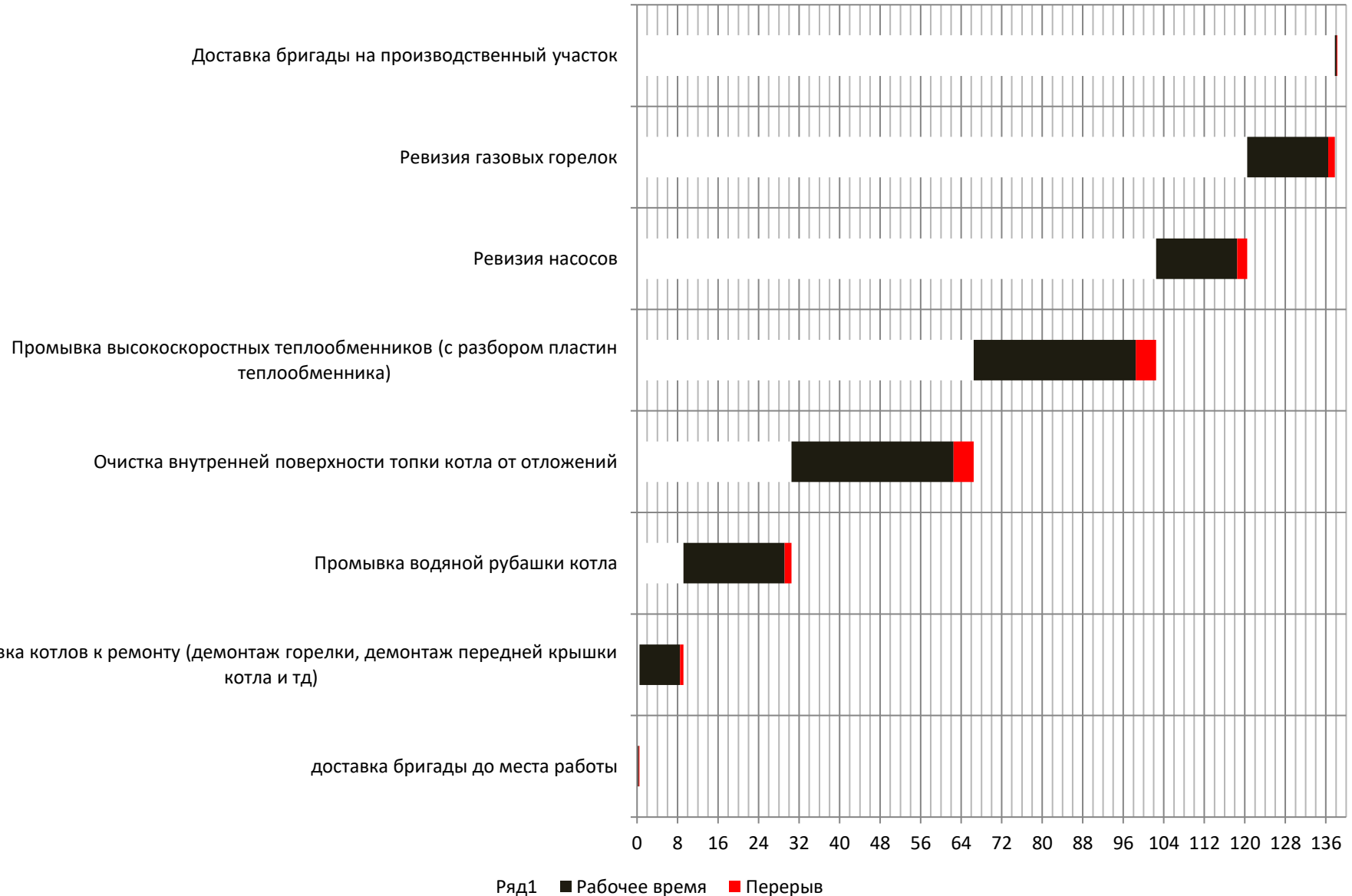




Карта текущего состояния потока «Техническое обслуживание и ремонт котельной КСиЗ Карлинская Роща г. Ульяновск.»



ОГКП Корпорация Развития
Коммунального Комплекса
Ульяновской области

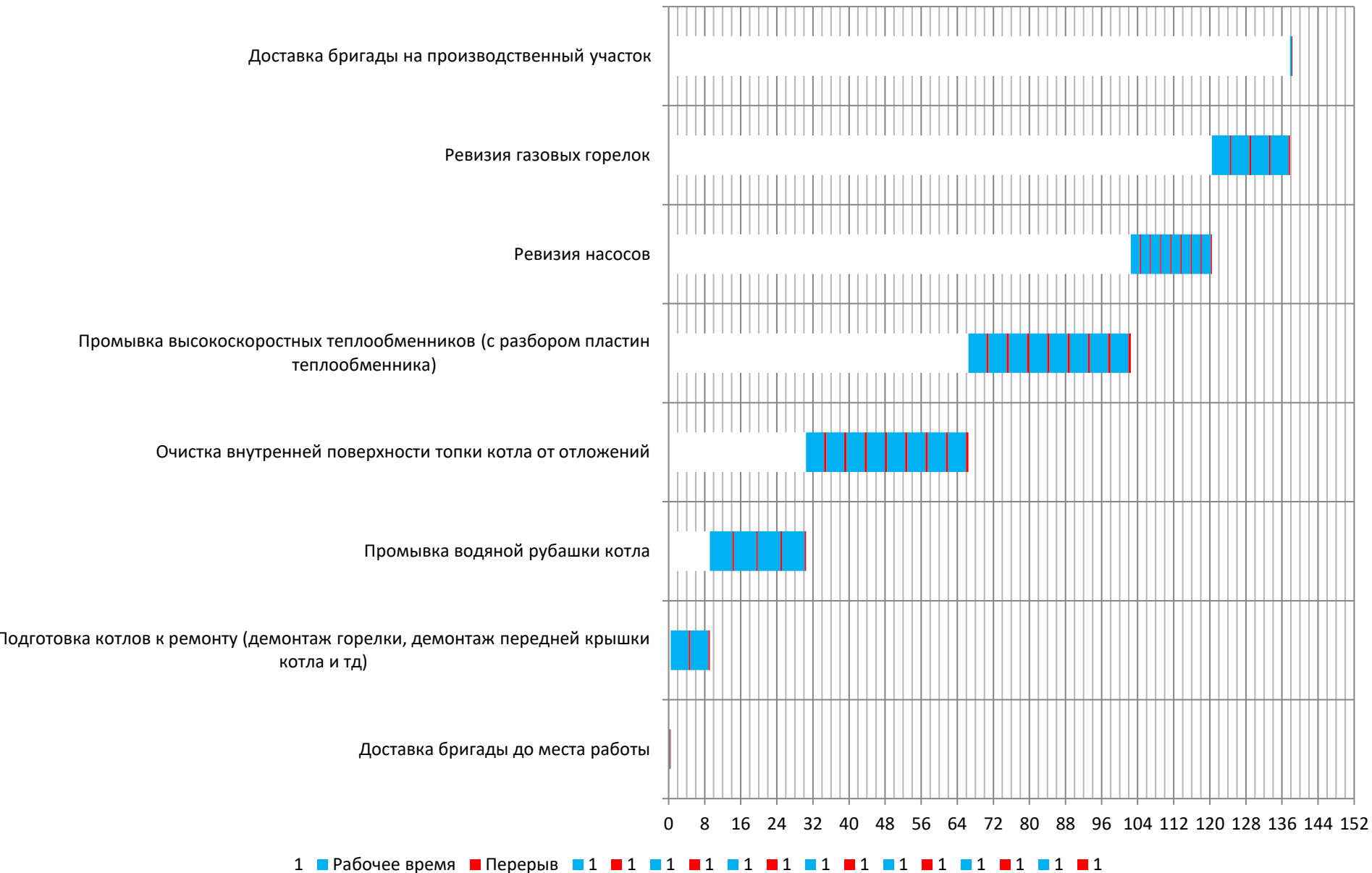




Карта текущего состояния потока «Техническое обслуживание и ремонт котельной КСиЗ Карлинская Роща г. Ульяновск.»



ОГКП Корпорация Развития
Коммунального Комплекса
Ульяновской области



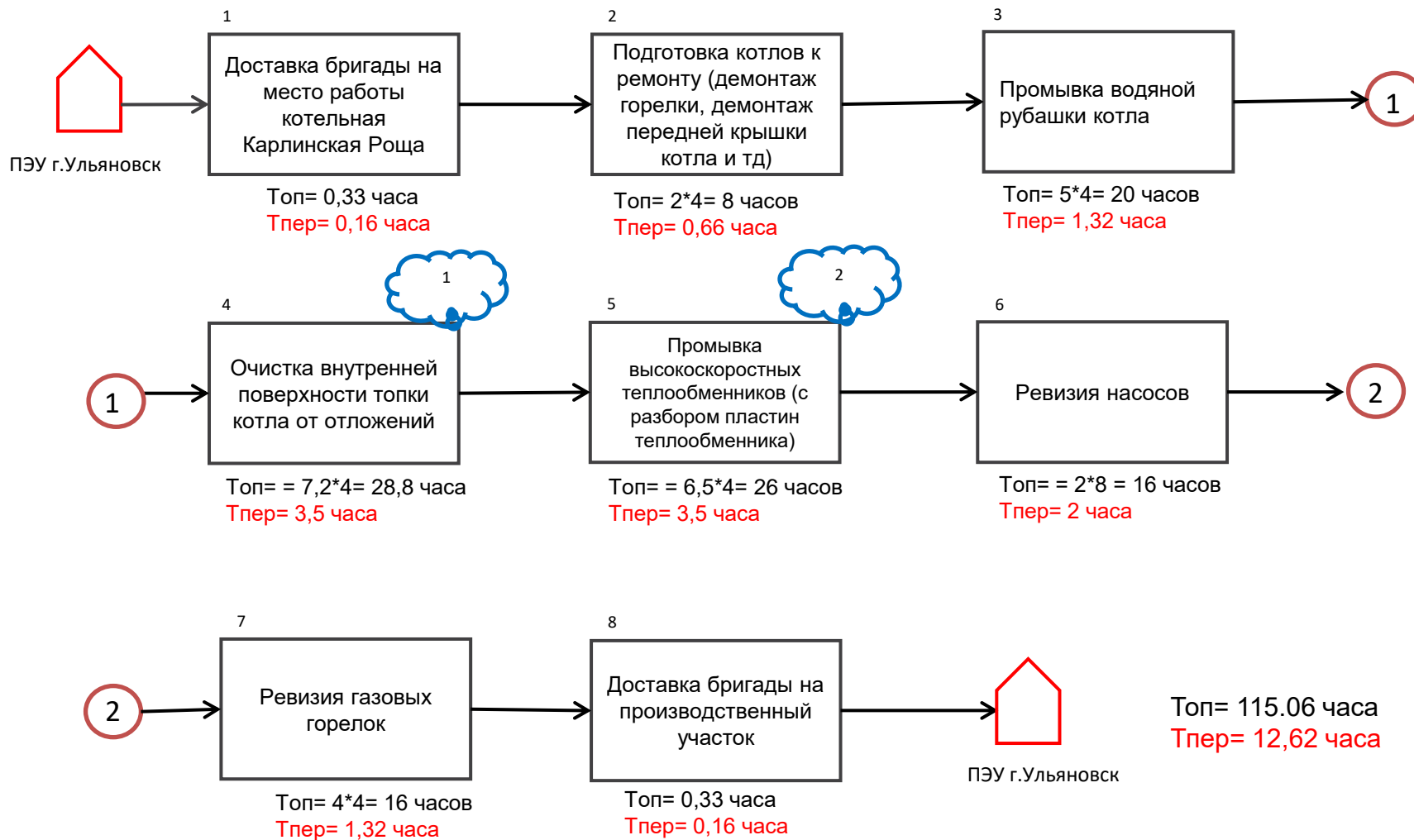


Карта целевого состояния потока « Техническое обслуживание и ремонт котельной КСиЗ Карлинская Роща г. Ульяновск.»





ОГКП Корпорация Развития
Коммунального Комплекса
Ульяновской области

М9





Процесс последовательных действий, направленных на достижение определенного результата состояния потока

 Текущий показатель	 Целевой показатель	Эффект
1. Очистка внутренней поверхности топки котла от отложений	Использование гибкого вала Glob GS для УШМ	Уменьшение времени на промывку 10%
2. Промывка высокоскоростных теплообменников (с разбором пластин теплообменника)	Использование ультразвукового излучателя погружного типа ХимСоник-1100ПИ	Уменьшение времени на промывку 20%
ИТОГО : Время на операцию – 124,66 часа, Время на перерывы – 13,62 часа, ВСЕГО – 138,28 часа. / 17,3 дня	Время на операцию – 115,06 часа, Время на перерывы – 12,62 часа, ВСЕГО – 127,68 часа. / 15,96 дней	10,6 часов

M10



Анализ рисков/потерь текущего процесса

Продолжительность текущего процесса – 17,3 дня

Тип риска/потери	Период времени в который встречается указанный тип риска	Потери на цикл процесса (ед.)
1. Очистка внутренней поверхности топки котла от отложений	Ремонт котельного оборудования	3,2 часа
2. Промывка высокоскоростных теплообменников (с разбором пластин теплообменника)	Ремонт котельного оборудования	6,4 часа

M10



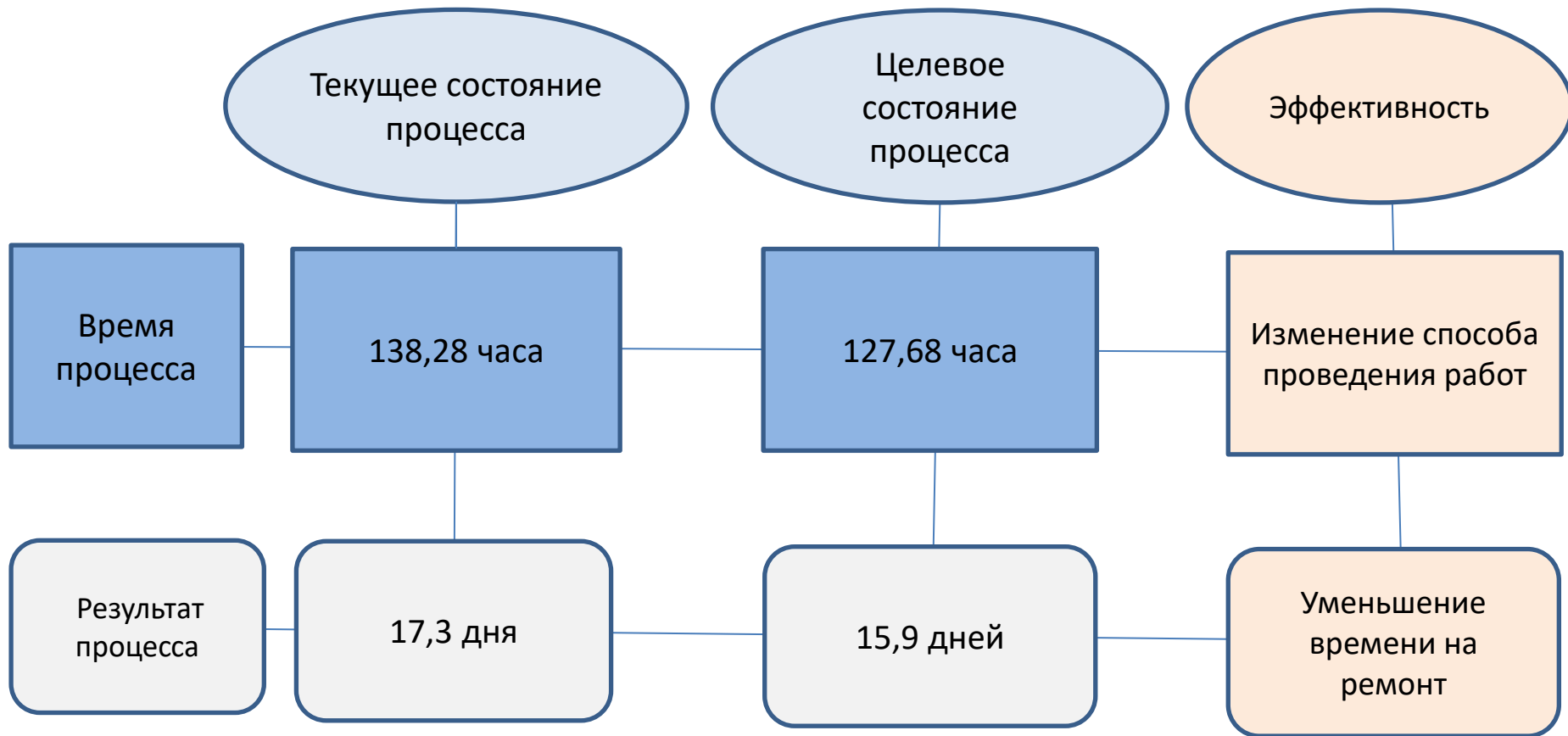
Анализ рисков/потерь текущего процесса

Предлагаемые решения

№	Проблема	Коренная причина	Предлагаемые решения
1	Очистка внутренней поверхности топки котла от отложений	Отсутствие механизированных средств труда	Приобретение : Гибкий вал для УШМ (Glob GS)
2	Промывка высокоскоростных теплообменников (с разбором пластин теплообменника)	Промывка производится путем полной разборки теплообменника	Приобретение : ультразвукового излучателя погружного типа ХимСоник-1100ПИ



Оценка эффективности проекта





План мероприятий по проекту



ОГКП Корпорация Развития
Коммунального Комплекса
Ульяновской области

№ п/п	Мероприятие	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Ответственный за результат
1.	Подготовка котельной КСиЗ Карлинская Роща к отопительному сезону. Получение акта готовности котельных к отопительному сезону 2022-2023 гг..	01.06.2022 – 30.08.2022*	Акт готовности к отопительному сезону	Тимонин В.Б. Курзина И.А.	Лежанкин К.Г.
2.	Подготовка технического задания на закупку : - - -	20.08.2022 – 30.09.2022*	Решение о закупки оборудования	Контрактная служба Климов А.А.	Сафин Ф.Р.
3.	Подготовить письмо на закупку оборудования и инструмента в счёт инвестиционной программы на 2022 год	20.08.2022 – 30.09.2022*	Решение о закупки оборудования	Контрактная служба Климов А.А.	Сафин Ф.Р.
4.	Закрепление результатов и закрытие проекта. Завершающее совещание	01.10.2022 – 24.12.2022 24.12.2022	Анализ проведенной работы. Корректировка процесса с учетом выявленных замечаний	Лежанкин К.Г.	Князев В.В.

* Здесь и далее: сроки могут быть скорректированы с учетом эпидемиологической ситуации в РФ