



ОГКП Корпорация Развития  
Коммунального Комплекса  
Ульяновской области

# Повышение эффективности процесса проведения ремонта тепловых сетей в ОГКП Корпорация Развития Коммунального Комплекса Ульяновской области

в рамках проекта Ульяновской области  
«Эффективный регион»



ОГКП Корпорация Развития  
Коммунального Комплекса  
Ульяновской области

# Проект : «Повышение эффективности процесса проведения ремонта тепловых сетей в ОГКП Корпорация Развития Коммунального Комплекса Ульяновской области»

## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### **Заказчик процесса :**

Генеральный директор ОГКП «Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области»  
Носков С. Л.

### **Периметр проекта:**

Администрация МО, служба главного инженера, производственно-технический отдел, контрактная служба, производственные участки

### **Границы процесса:**

Проведение гидравлических испытаний на тепловых сетях находящихся в аренде, выявление порывов, согласование сроков ремонта тепловых сетей с Главами МО, закупка материалов на ремонтную компанию, ремонт теплосети

**Владелец процесса:** Носков С.Л.

**Руководитель проекта:** Сафин Ф.Р.

**Команда проекта:** Лежанкин К.Г., Пайметов В.В., Александров В.Н., Тимофеев О.В.

## 3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени на согласование с Главами МО сроков ремонта тепловых сетей	20 дней	10 дней
2. Монтаж магистральных участков тепловых сетей трубами ППМ и ППУ изоляцией	6 часов	4 часа

## 2. Обоснование выбора

### **Ключевой риск:**

- Срыв сроков начала отопительного сезона ( уменьшение срока ремонта тепловых сетей)

### **Потери времени**

- Согласование сроков ремонта тепловых сетей с Главами Муниципальных образований
- Изоляция трубопровода после ремонта

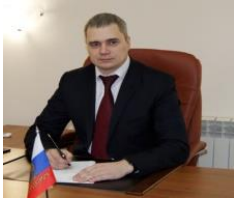
## 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 01.04.2021
2. Диагностика и целевое состояние – 01.04.21 – 14.04.21
  - ✓ Разработка текущей карты процесса – 12.04.21 – 23.04.21
  - ✓ Разработка целевой карты процесса – 26.04.21 – 30.04.21
3. Внедрение улучшений – 01.05.21– 30.09.21
  - ✓ Внедрение и проведение мероприятий по достижению целей проекта – 30.06.21 – 30.09.21
  - ✓ Обучение участников процесса – 30.06.21 – 30.09.21
4. Закрытие результатов– 01.10.21 – 25.12.21
  - ✓ Мониторинг достигнутых результатов – 01.10.21 – 24.12.21
  - ✓ Завершающее совещание – 24.12.21
1. Закрытие проекта – 28.12.21



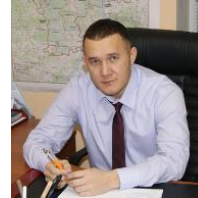
# Команда проекта

## Руководство проекта (непосредственно отвечающие за результат проекта, принимающие основные решения)



**Носков Сергей Леонидович,**  
Генеральный директор ОГКП  
«Корпорация развития коммунального  
комплекса Ульяновской области»

- Владелец процесса



**Сафин Фидель Ринатович**  
Заместитель генерального директора по производству  
ОГКП «Корпорация развития коммунального  
комплекса Ульяновской области»

- Руководитель проекта

## Команда проекта



**Лежанкин  
Константин Геннадьевич**  
Главный инженер ОГКП  
«Корпорация развития  
коммунального комплекса  
Ульяновской области»

- Роль: основной исполнитель



**Пайметов  
Василий Викторович**  
Заместитель главного инженера по  
эксплуатации инженерных сетей  
ОГКП «Корпорация развития  
коммунального комплекса  
Ульяновской области»

- Роль: соисполнитель

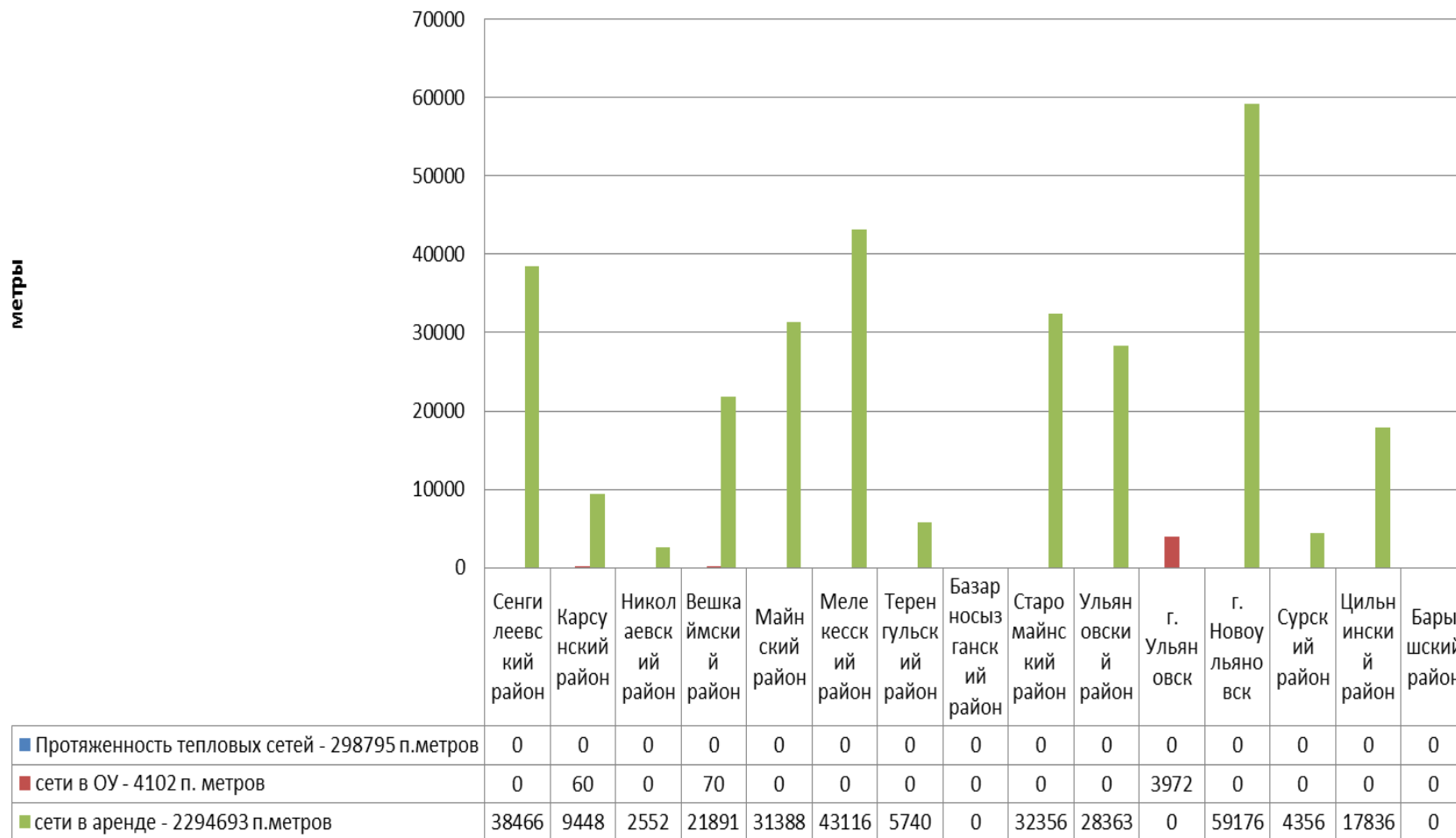
**Тимофеев Олег Венгерович,**  
Начальник отдела  
энергосбережения и  
энергоэффективности ОГКП  
«Корпорация развития  
коммунального комплекса  
Ульяновской области»

- Роль: исполнитель



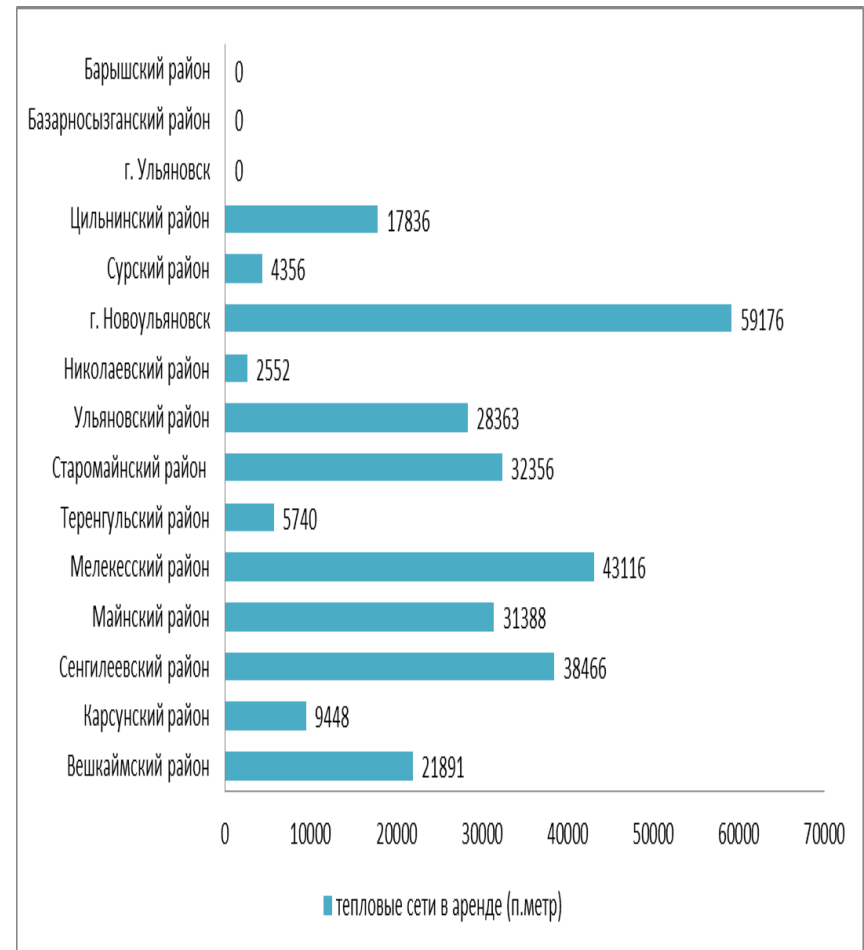
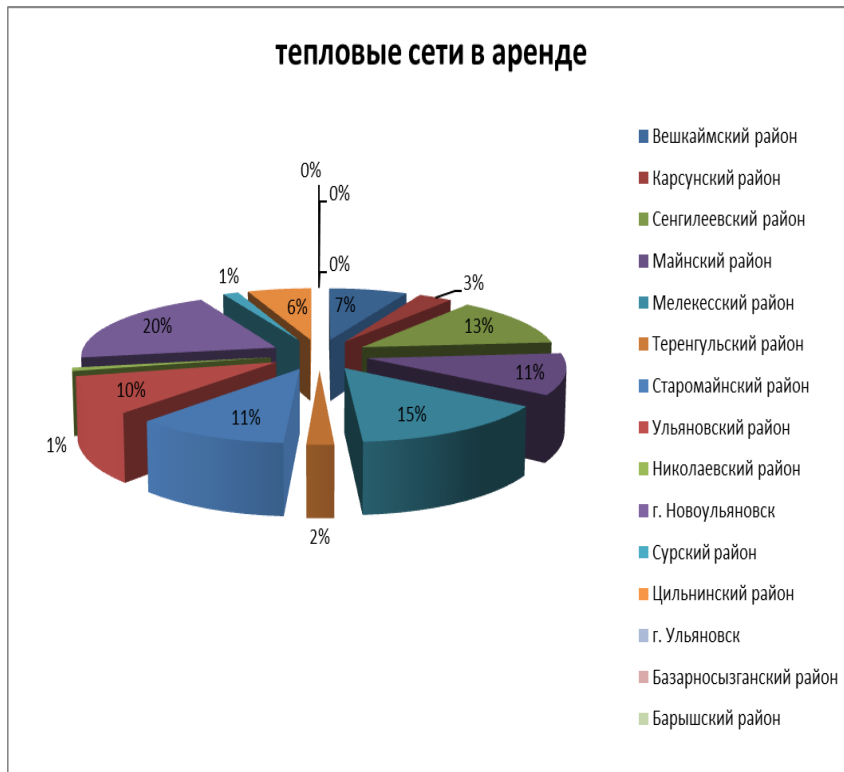
# Тепловые сети ОГКП «Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области»

## ОГКП тепловые сети



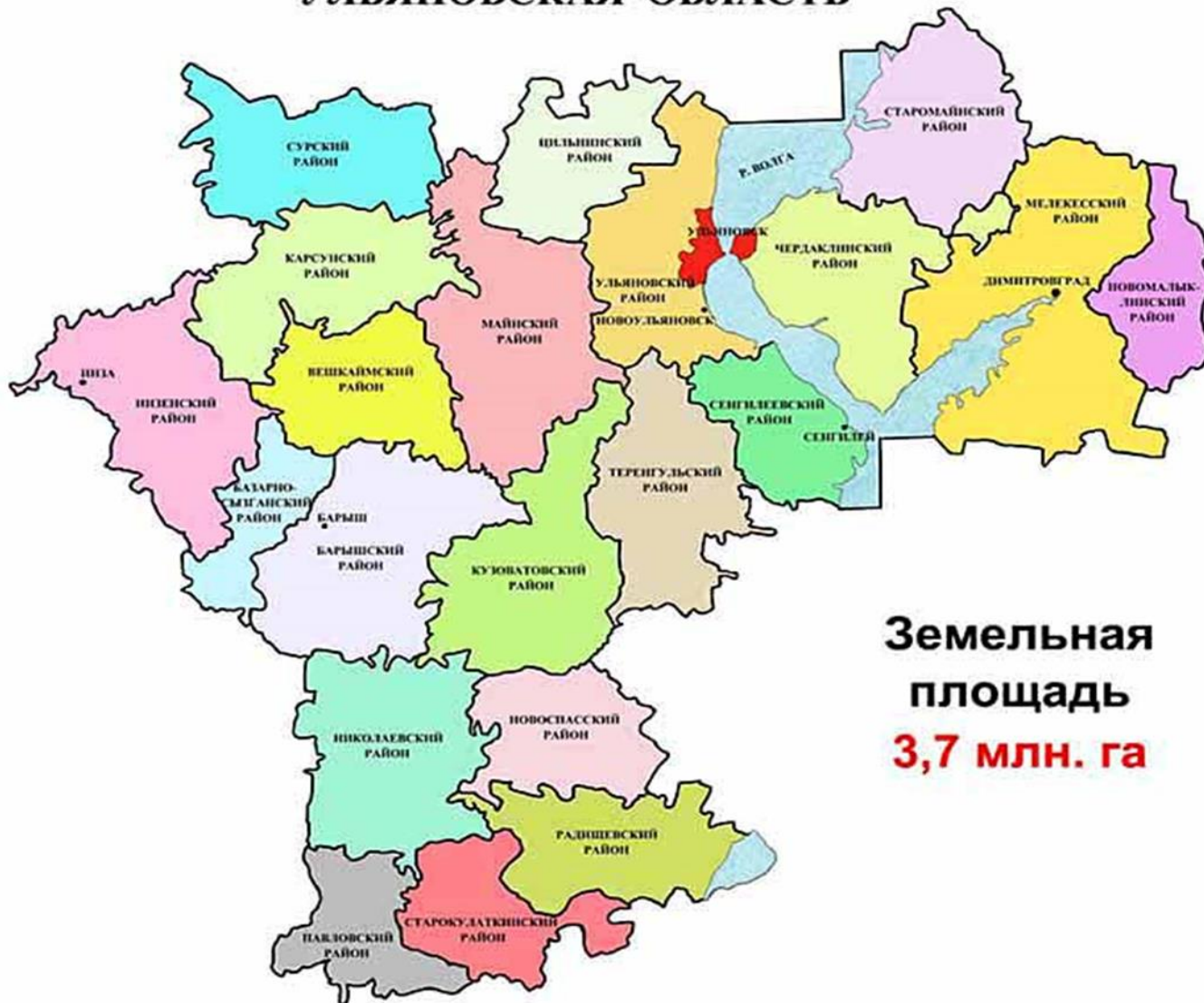


# Тепловые сети ОГКП «Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области» находящиеся в аренде





## УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

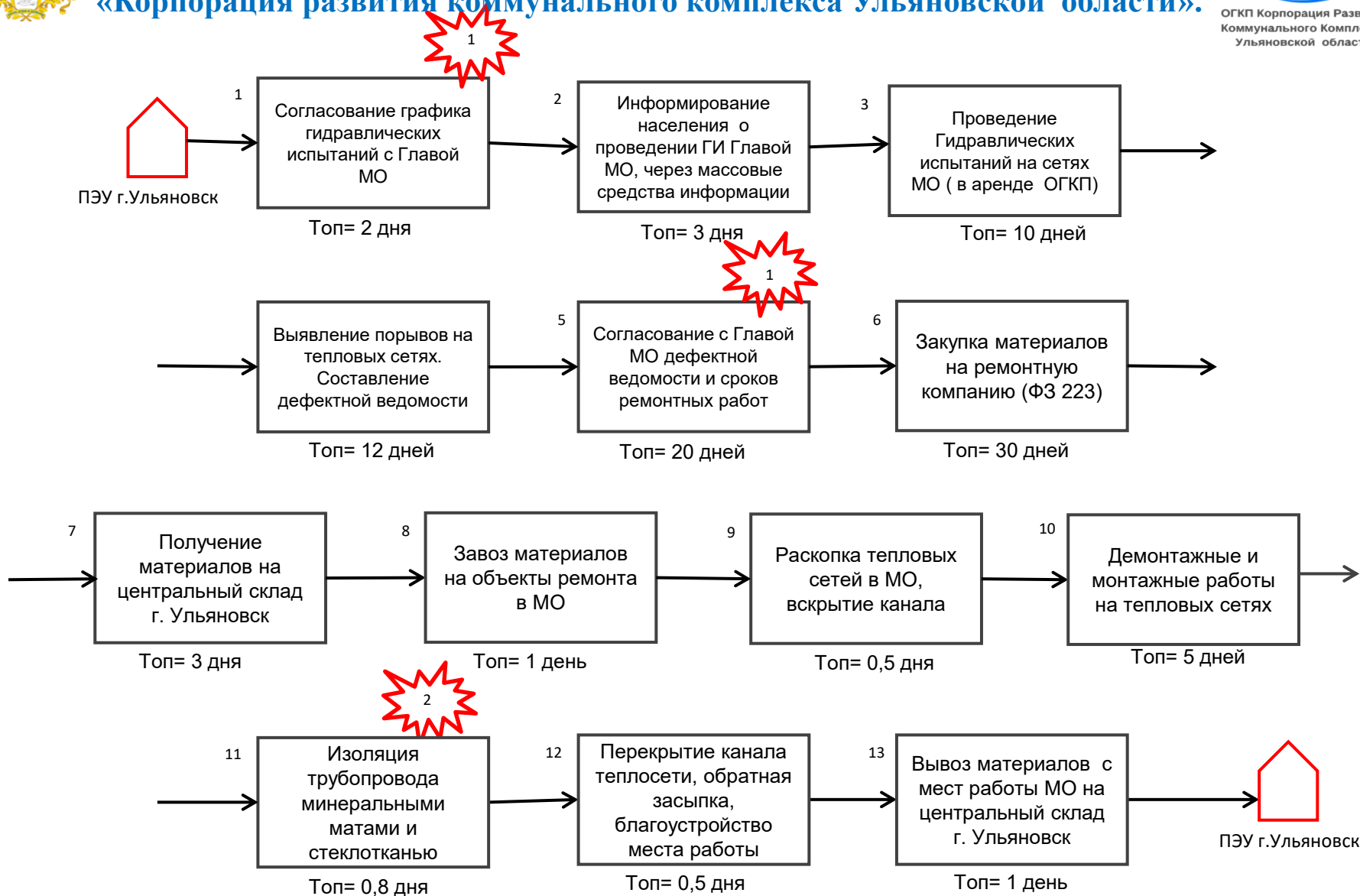




# Карта текущего состояния потока «ремонт тепловой сети ОГКП «Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области».

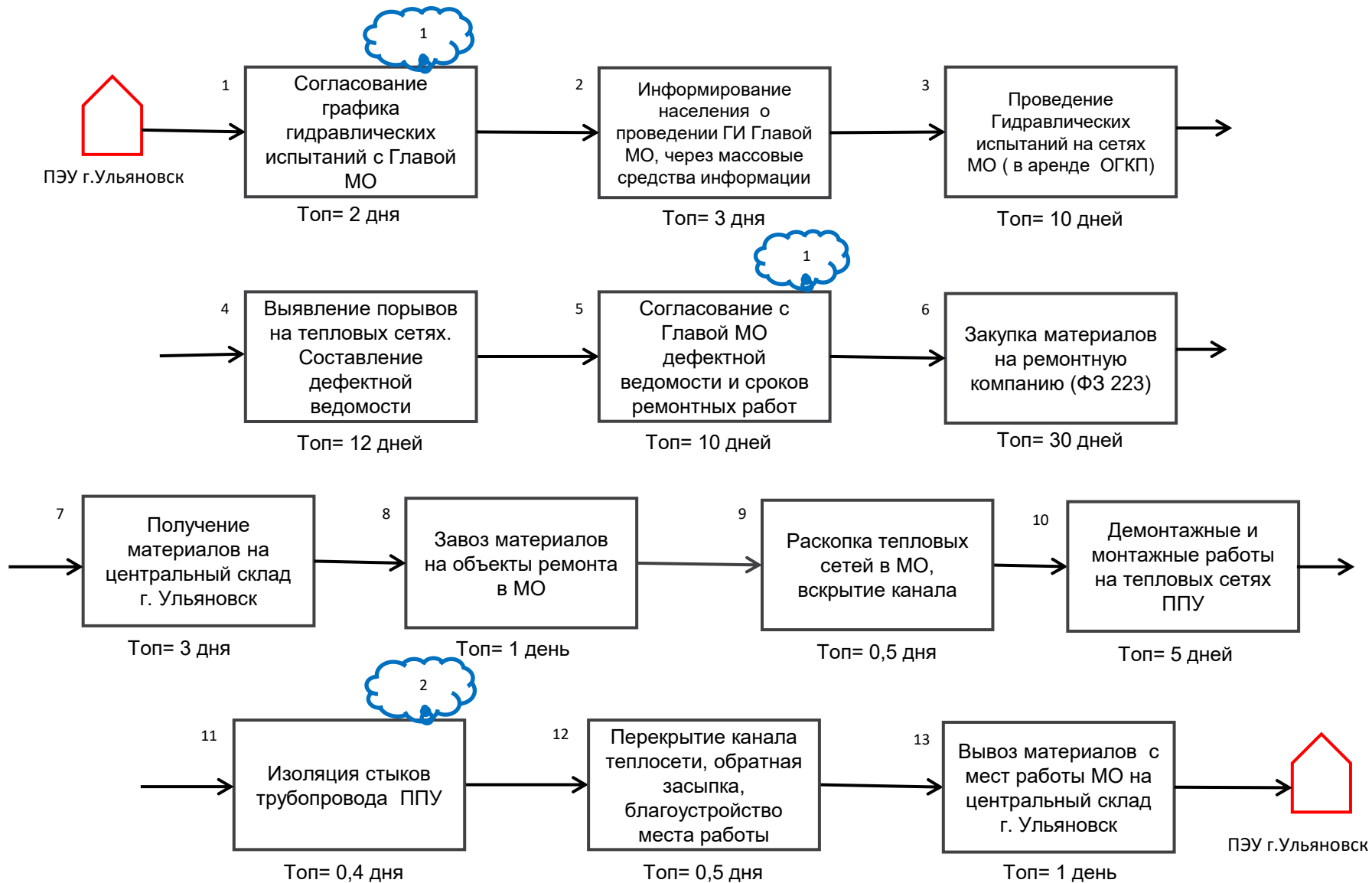


ОГКП Корпорация Развития  
Коммунального Комплекса  
Ульяновской области





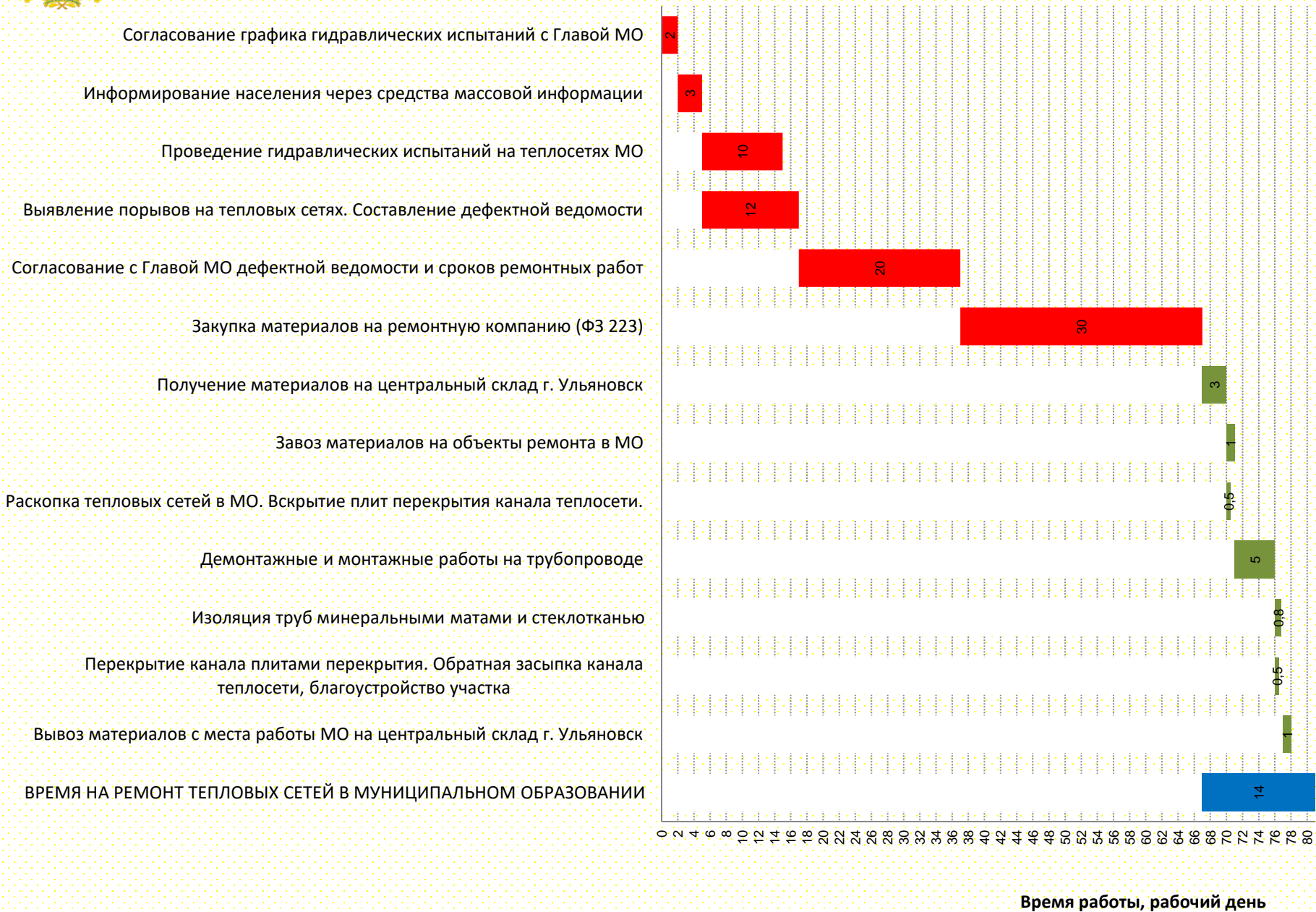
# Карта целевого состояния потока «ремонт тепловой сети ОГКП «Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области»»







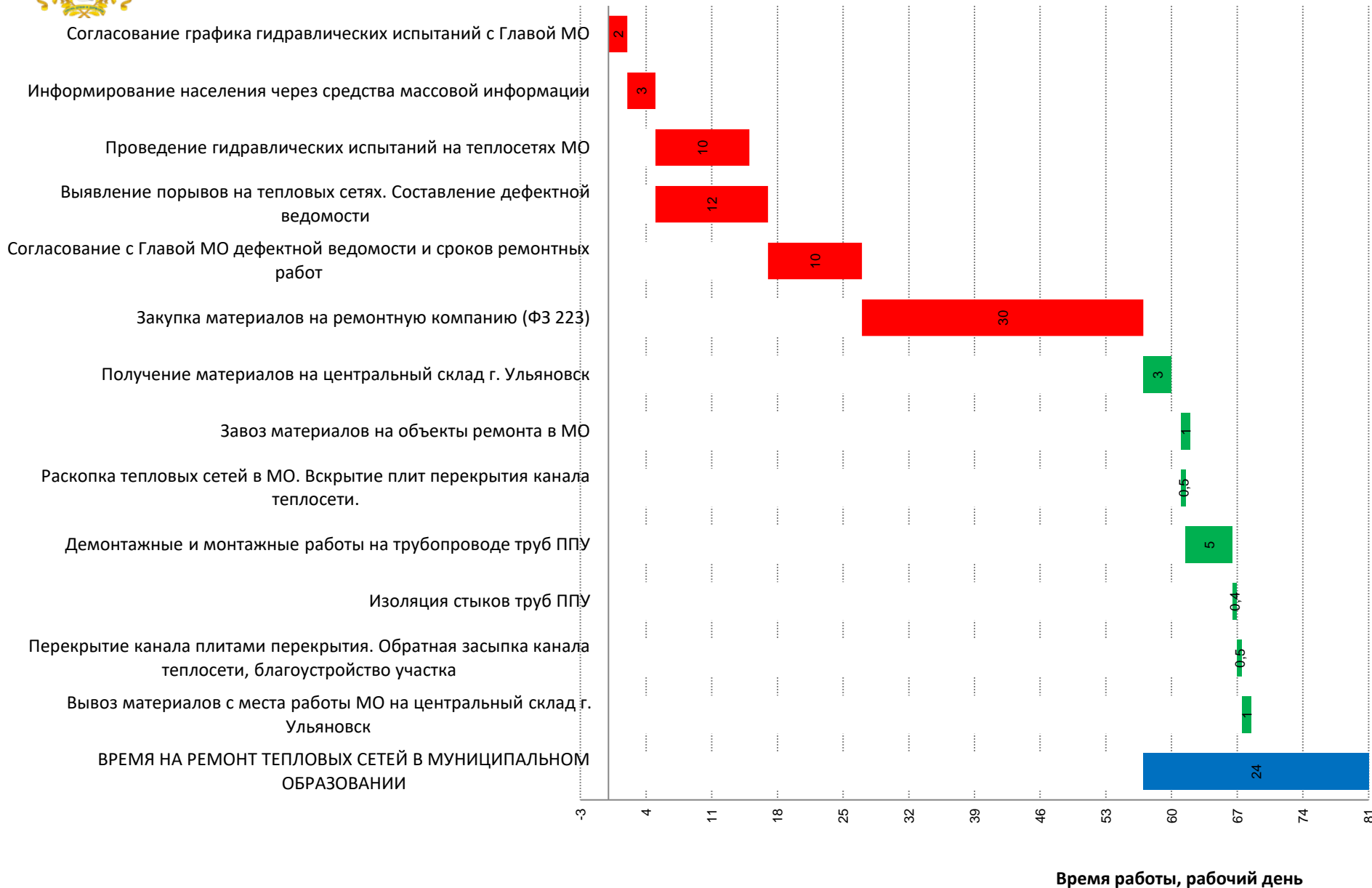
## График ремонта тепловой сети ОГКП Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области - текущий процесс



Время работы, рабочий день



## График ремонта тепловой сети ОГКП Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области - целевой процесс



## Процесс — последовательных действий текущего состояния потока «Повышение эффективности процесса проведения ремонта тепловых сетей в ОГКП Корпорация Развития Коммунального Комплекса Ульяновской области»

1. Согласование графика гидравлических испытаний с Главой Муниципального образования.
2. Информирование населения через средства массовой информации Главой Муниципального образования .
3. Проведение гидравлических испытаний на тепловых сетях, арендованных у Муниципального образования.
4. Выявление порывов на тепловых сетях. Составление дефектной ведомости специалистами ОГКП.
5. Согласование с Главой Муниципального образования дефектной ведомости и сроков ремонтных работ на тепловых сетях.
6. Закупка материалов специалистами ОГКП на ремонтную компанию (ФЗ 223).
7. Получение материалов на центральный склад ОГКП г. Ульяновск.
8. Завоз материалов на объекты ремонта в Муниципальное образование.
9. Раскопка тепловых сетей в МО. Вскрытие плит перекрытия канала теплосети.
10. Демонтажные и монтажные работы на трубопроводе.
11. Изоляция трубопровода минеральными матами и стеклотканью.
12. Перекрытие канала плитами перекрытия. Обратная засыпка канала теплосети, благоустройство участка.
13. Вывоз материалов с места работы МО на центральный склад г. Ульяновск.

**ИТОГО : Время на подготовку – 67 дней, Время на ремонт тепловых сетей – 14 дней**

## Процесс — последовательных действий целевого состояния потока «Повышение эффективности процесса проведения ремонта тепловых сетей в ОГКП Корпорация Развития Коммунального Комплекса Ульяновской области»

1. Согласование графика гидравлических испытаний с Главой Муниципального образования.
2. Информирование населения через средства массовой информации Главой Муниципального образования .
3. Проведение гидравлических испытаний на тепловых сетях, арендованных у Муниципального образования.
4. Выявление порывов на тепловых сетях. Составление дефектной ведомости специалистами ОГКП.
5. Согласование с Главой Муниципального образования дефектной ведомости и сроков ремонтных работ на тепловых сетях.
6. Закупка материалов специалистами ОГКП на ремонтную компанию (ФЗ 223).
7. Получение материалов на центральный склад ОГКП г. Ульяновск.
8. Завоз материалов на объекты ремонта в Муниципальное образование.
9. Раскопка тепловых сетей в МО. Вскрытие плит перекрытия канала теплосети.
10. Демонтажные и монтажные работы на трубопроводе ППУ.
11. Изоляция стыков труб ППУ.
12. Перекрытие канала плитами перекрытия. Обратная засыпка канала теплосети, благоустройство участка.
13. Вывоз материалов с места работы МО на центральный склад г. Ульяновск.

**ИТОГО : Время на подготовку – 57 дней, Время на ремонт тепловых сетей – 24 дня**

График ремонта тепловых сетей ОГКП Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области

№ п/п	месяц	апрель																														май																														июнь																														июль																														август																													
	дата	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																																																				
Наименование работ																																																																																																																																																							
1	Согласование графика испытаний тепловых сетей на прочность и плотность, с Главой Муниципального Образования	■																																																																																																																																																					
2	Информирование населения о проведении гидравлических испытаний, через средства массовой информации - Главой МО	■																																																																																																																																																					
3	Проведение гидравлических испытаний на сетях МО (подходящих в аренде ОГКП)	■																																																																																																																																																					
4	Выявление порывов на тепловых сетях. Составление дефектной ведомости ремонта (сетей).	■																																																																																																																																																					
5	Согласование дефектной ведомости и сроков ремонта т.сетей с Главой МО.	■																																																																																																																																																					
6	Закупка материала на ремонтную компанию ОГКП (ФЭ 223, ФЭ 44)	■																																																																																																																																																					
7	Получение материалов на центральный склад г. Ульяновск	■																																																																																																																																																					
8	Вывоз материала на объекты ремонта в МО	■																																																																																																																																																					
9	Раскопка тепловой сети. Вскрытие канавы.	■																																																																																																																																																					
10	Проведение демонтажных и монтажных работ на тепловых сетях.	■																																																																																																																																																					
11	Изоляция трубопровода минеральными ватами и стеклотканью.	■																																																																																																																																																					
12	Перекрытие канавы теплотрассы, обратная засыпка, благоустройство места работы.	■																																																																																																																																																					
13	Вывоз материалов с места работ МО на центральный склад г. Ульяновск	■																																																																																																																																																					
ВРЕМЯ НА РЕМОНТ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ		■																																																																																																																																																					
		Получение акта готовности тепловых сетей к отопительному сезону																																																																																																																																																					

**ЦЕЛЕВОЙ - График ремонта тепловых сетей ОТКП Корпорация развития коммунального комплекса Ульяновской области**

№ п/п	месяц	апрель			май							июнь							июль							август							Наименование работ																																	
		дата							1							2							3							4							5																													
	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27		28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
1																																																						Согласование графика испытаний тепловых сетей на прочность и плотность, с Главой Муниципального Образования												
2																																																								Информирование населения о проведении гидравлических испытаний, через средства массовой информации - Главой МО										
3																																																									Проведение гидравлических испытаний на сетях МО ( находящимся в ардезе ОТКП)									
4																																																									Выявление порывов на тепловых сетях. Составление дефектной ведомости ремонта тепловых сетей									
5																																																									Согласование дефектной ведомости и сроков ремонта тепловых сетей с Главой МО.									
6																																																									Закупка материалов на ремонтную компанию ОТКП ( Ф9 223, Ф9 44)									
7																																																									Получение материалов на центральный склад г. Ульяновск									
8																																																									Вывоз материалов на объекты ремонта в МО									
9																																																									Разкопка тепловой сети. Вскрытие канавы.									
10																																																									Производство демонтажных и монтажных работ на тепловых сетях									
11																																																									Изоляция трубопровода минеральными матами и стеклотканью.									
12																																																									Перекрытие канавы теплотрассы, обратная засыпка, благоустройство места работы.									
13																																																									Вывоз материалов с места работ МО на центральный склад г. Ульяновск									
		ВРЕМЯ НА РЕМОНТ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ																																																																
		Получение акта готовности тепловых сетей к отопительному сезону																																																																



# Анализ рисков/потерь текущего процесса

Продолжительность текущего процесса – 81 день

Тип риска/потери	Период времени в который встречается указанный тип риска	Потери на цикл процесса (ед.)
1. Сокращение времени согласования ремонта тепловых сетей с Главами МО	Заключение (продление) договоров аренды	ежегодно
2. Монтаж магистральных участков тепловых сетей трубами ППМ и ППУ изоляцией. Уменьшение времени на изоляцию трубопровода	Межотопительный сезон (подготовка тепловых сетей к отопительному периоду)	ежегодно



# Анализ рисков/потерь текущего процесса

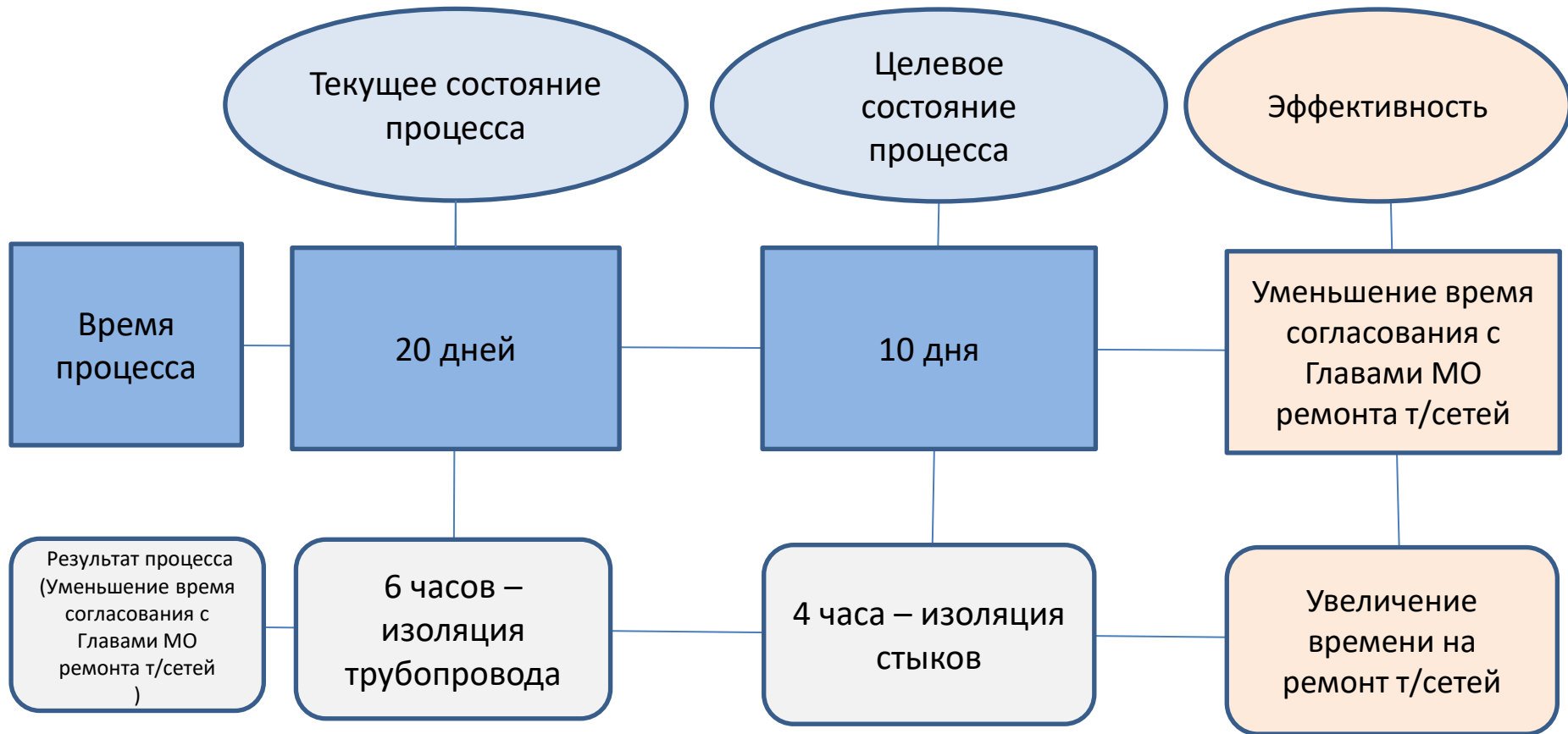
## Предлагаемые решения

№	Проблема	Коренная причина	Предлагаемые решения
1	Сокращение времени согласования ремонта тепловых сетей с Главами МО	Срок действия договоров аренды 12 месяцев	Увеличение срока действия договоров на аренду т/сетей
2	Монтаж магистральных участков тепловых сетей трубами ППМ и ППУ изоляцией. Уменьшение времени на изоляцию трубопровода	Использование при изоляции трубопроводов минеральных матов и стеклоткани	Применение труб ППМ и ППУ при ремонте магистральных участков тепловых сетей





# Оценка эффективности проекта





# План мероприятий по проекту



ОГКП Корпорация Развития  
Коммунального Комплекса  
Ульяновской области

№ п/п	Мероприятие	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Ответственный за результат
1.	Подготовка тепловых сетей к отопительному сезону. Получение акта готовности к отопительному сезону 2021-2022 гг..	01.07.2021 – 30.08.2021*	Акт готовности к отопительному сезону	Александров В.Н. Курзина И.А.	Лежанкин К.Г.
2.	Подготовить договор _____	20.08.2021 – 30.09.2021*	Сокращение времени согласования с Главами МО сроков ремонта тепловых сетей	Лежанкин К.Г.	Сафин Ф.Р. , Главы Муниципальных образований
	Разработать _____	20.08.2021 – 30.09.2021	Сокращение времени согласования с Главами МО сроков ремонта тепловых сетей	Лежанкин К.Г.	Сафин Ф.Р. , Главы Муниципальных образований
3.	Подготовить техническое задание на закупку труб ППУ	20.08.2021 – 30.09.2021*	Решение о закупки техники	Контрактная служба Климов А.А.	Сафин Ф.Р.
4.	Закрепление результатов и закрытие проекта.  Завершающее совещание	01.10.2021 – 24.12.2021  24.12.2021	Анализ проведенной работы. Корректировка процесса с учетом выявленных замечаний	Лежанкин К.Г.	Князев В.В.

\* Здесь и далее: сроки могут быть скорректированы с учетом эпидемиологической ситуации в РФ